公立大学法人青森県立保健大学

令和6年度計画

令和6年3月

目次

	•	
	項目別実施状況	
1	教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置(教育)	1
2	教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置(研究)	22
3	教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置(地域貢献)	25
4	業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置	30
5	財務内容の改善に関する目標を達成するための措置	33
6	教育及び研究並びに組織及び運営の状況について自ら行う点検及び評価	
	並びに当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための措置	35
7	その他業務運営に関する重要目標を達成するための措置	38
8	予算(人件費の見積りを含む。)、収支計画及び資金計画その他の計画	40

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
I 中期計画の期間		
令和2年4月1日から令和8年3月31日まで	7 + 4 0 +	# ==
Ⅱ 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成す1 教育に関する目標を達成するための措置	る <i>た</i> めの _f	百 <u>億</u>
(1) 入学者の受入れに関する目標を達成するための措	置	
アー学士課程		
【1】入学者選抜方法 地域に貢献できる人材を選抜するために、令和		① 入試の安全で有効な実施
2年度に入学者選抜方法を改革する。入試方法変 更による混乱を防ぎ、安全・公平で有効な入試を 行う。 入試改革後の倍率、入学後の学修状況の検証を 行い、必要に応じ選抜方法の改善を行う。	1	ア 安全な入試の実施 各入試において安全な入試が実施できるように、実施要領等の点検を十分に行い、実施体制を整備する。また、社会情勢の情報収集を適切に行い、必要時速やかに対応する。 イ 公平な入試の実施 安全で公平な入試を実施するために、作問、運用・評価する。アドミッションの関連性を含め、入試について教員への周知を行う。
	2	② 入試の検証 ア 入試の検証

		,
中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
【2】学生募集方策 地域の保健、医療及び福祉への興味・関心並びに家庭の経済状況に関わらず進学意欲を高めるための高大連携の取組の推進や高校生に加え、中学生やその保護者が本学に魅力を抱くことができるための学生募集活動を充実させる。また、県内出身者のための地域枠を設け、地域の高等学校の生徒を積極的に受け入れ、地域に貢献できる人材を発掘するための取組を推進する。	3	① 学生募集の継続と新たな学生募集施 学生募集施 ア 福祉が生までは、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、では、で
	4	② ア 学級 は で で で で で で で で で で で で で で で で で で

	内 容 地域で活躍・定着する人材を発掘するた めの取組の推進
	めの取組の推進
	関係部署と連携して看護学科の「地域 定着枠」の概要について、高校生及で 技教員に周知できる仕組みを継続して検 計しまた。 一学生等の協力を得ながら、中学生・ 要を生みび保護福祉で、地域を深める を実施する。 一等生及び卒業生が協働して を変がないで、地域ででで 高校生とを実施する。 一次での理解を深める でないでで、地域ででで でから、中学生・ でがら、中学生・ でがら、中学生・ でがら、中学生・ でがら、中学生・ でがら、中学生・ でがら、中学生・ でがら、 でがら、 でがら、 でがら、 でがら、 でがら、 でがら、 でがら、

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内容
イー大学院課程	-	
【3】学生募集方策の検討及び実施 進学意欲を高めるために、修得であるために、修得での教育・研究に対し、修作を出来のの関連団体に、進当ののでは、進当のでは、進当のでは、一個では、一個では、一個では、一個では、一個では、一個では、一個では、一個	科学に関する高 ききる本学大学院 発健、医療及び福 る。受験情報を提 いが況を積極的に開 が状況を積極的に 研究に魅力を抱	① 本学年報報の関連を表示の関連を表示の関連を表示の関連を表示の変更を表示の変更を表示の変更を表示の変更を表示の変更を表示の変更を表示の変更を表示の変更を表示の変更を表示の変更を表示の変更を表示の変更を表示の変更を表示の変更を表示を表示を表示を表示を表示を表示を表示を表示を表示を表示を表示を表示を表示を
	7	② 受験情報の効果的な提供と研究情報の発信の推進 オンライン方式と対面方式を駆使して大学院進学相談会の開催を継続的に推進し、PRを強化する。 広報委員会と連携し、SNSを駆使して大学院担当教員の研究活動情報の積極的な発信を継続的に推進する。 国内外の多様な入学生を受け入れるために、オンライン入試(博士後期課程)の情報を継続的に発信する。 大学院ホームページの英語版大学院情報を必要に応じて更新し、タイムリーに情報を発信する。
	8	③ 本学学部生に対する大学院関連研修やセミナー等の情報提供や参加の促進 本学学部生が大学院での教育・研究に魅力を抱けるように、特別研究の発表会(公開審査会や公開発表会)や特別講義等への参加を継続的に推進する。

		A
中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
【4】社会的ニーズに見合った受入体制の検証と改	善善	
高度専門職としての資質や実践力を有して地域で活躍できるような人材の確保に向け、受入体制を検証し、必要に応じて改善を行う。 公衆衛生に関する地域の健康課題を把握し、それを解決できる高度な素養を有する新しい修士の学位を与えるコースの準備、開設を行う。開設後は適宜点検を行い、必要に応じて改善する。	9	① 入学生の受入体制の検証と必要に応じた改善 新入学生向けのガイダンスでは、大学院での授業や生活を円滑に進めるための情報に進めるための情報を回ります。 が提業審査のプロセスや学位審査をではます。 が世まるでは、大学院での教育・研究のサポートを強とが仕事と学修の両立ができると対している。 ・社会人が仕事と学修の両立がであるとは、土日・夏期間中の授業用開催を表の出り、大きの大きに、大学院の大きの共和のであると、大学のであると、大学に、大きの大きの大きの大きの大きの大きの大きの大きの大きの大きのでは、大きの大きの大きの大きの大きの大きの大きの大きの大きの大きの大きの大きの大きの大
	10	② 地域の公衆衛生を担う高度人材の育成とM P H コースの周知 M P H コースの教育・研究活動や社会的な役割・責任等が地域に理解されるように、学外や本学学部生への広報を継続的に推進する。
	11	③ 地域の看護を担う高度人材の育成とCNSコースの新設の準備 看護(老人看護及び感染症看護)に関する専門看護師を養成するために、新しいCNSコースの令和8年度の開設に向け、開設に係る情報収集、方針等の検討並びに必要な申請書類等の準備を行う。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
(2) 学生の育成に関する目標を達成するための措置		
アー学士課程		
【5】教養教育		
主に「自らを高める力」を養成するために、人間やその生活への理解を深める教養、生涯にわたって活用できる自己学習力、グローバルな視野を育み心の障壁を取り除いて多様な人々とこころを開いて接することのできる表現力を育成する。	12	① 健康科学総合教育部門と専門教育との連携による教養教育の充実 健康科学総合教育部門の新設に伴い、英語を含めた教養教育は基本的に同部門を中心に運営されることになるが、教養教育が各学科で行われる専門教育と有機的に連携して充実したものとなるように、教務委員会や学部運営連絡会議等で調節を図る。
【6】健康科学部共通教育		
主に「統合的実践力」を育成するために、地域 課題であるヘルスリテラシーの向上を核とし、多 職種と協働できる実践力を育成するために、4学 科混合でのディスカッションを主体とした実践教育を行う。 ※ ヘルスリテラシー(Health Literacy)と は、健康面での適切な意思決定に必要な基本 的健康情報を自ら理解し、効果的に活用する 能力のことである。	13	① 学部共通科目の円滑で有効な教育 健康科学総合教育部門の新設に伴い、学部 共通科目は基本的に同部門を中心に運営され ることになるが、学部共通教育が各学科で行われる専門教育と有機的に連携して充実した ものとなるように、教務委員会や学部運営連 絡会議等で調節を図る。 学部共通科目運営部会を随時開催し、同科 目の準備や運営の状況を相互確認するとと に、「統合的実践力」を育成できる教育内 容・方法となっているかを見直し、必要な場 合に改善を図る。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
【7】専門教育 主に「専門的知識に根差した実践力」及び「創造力」を育成するために、グを重体とした教育に表明を主体とした教育により、東門職に必要な知識、ごとに下記のとおりり組む。 ① 看護学科 専門的知識・実践力および倫理観を身につける教授法を用いた教育をとなう。人々の健康である。と別据し、少の対策に対し、多様に対し、多様に対し、多様に対し、多様に対し、多様に対し、多様に対し、多様に対し、あり、とは、というに対し、あり、とは、というに対し、あり、というに対し、あり、というに対し、といいいいいいい、というに対し、といいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいいい	14	① 看護学科 アの教授法のの教授法のの教授法のの教授法のの教授法理観を許可に加ての教授法のの教授法のの教授法理を対しているができたが、と教育のの教育をとの、こののののののののののののののののののののののののののののののののののの

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内容
② 理学療法学科 時代に対応した高度な知識や技術を習得するための教育を強化する。また講義や臨床実習を通して倫理観を養い、専門的知識に根差した実践力を高めるとともに、地域課題を理解し、多職種で連携して問題を解決する統合的実践力を育成する。	15	② ア
		のOSCE (Objective Structured Clinical Examination: Structured Cli

		,
中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
	No. 16	

		令和6年度計画
	小項目 No.	
実施事項及び内容		内 容
④ 栄養学科 栄養学の専門職者として高いレベルの技量 を発揮・提供し、国民に大いに貢献できる人 材の育成を目指す。そのために、栄養学及び 関連諸科目の高度な専門的知識と技術の習 得、及びこれらを基盤として、様々な課題を 自己解決できる総合的な実践能力を育む教育 を行う。		④ 栄養学科 ア 管理栄養士の人材育成 社会に求められる総合的な実践能力を有する専門職育成のため、栄養学及び関連諸科目の高度な専門的知識と技術の教育を図り、論理的思考力や実践力、その問題解決能力をもった管理栄養士の育成をする。その検証は、授業改善アンケートでの理解度や満足度の評価及び国家試験合格率や専門職就職率、卒業生の声をもとに、その使命が果たせているかを検証する。
	17	イ 臨地実習環境整備と学習支援 高度専門職者としての実践能力向上の ため、臨地実習を依頼する医療・福祉施 設、保健所、学校等との緊密な連絡・連 携を取りながら、学生にとって、実践的 でより有効な実習となるよう連携・協力 の強化を継続する。 また、通常の学習においても、セメス ターごとに成績不良者または困窮者に対 し積極的な支援・指導を行う。
		ウ 地域に根差した課題への取組 地域の健康課題に向き合い、その解決 を目指した教育(ヘルスリテラシー科目 等)とその実践(地域イベント等)を他 職種と協働して行う。
		エ 第6次カリキュラムへの対応 第6次カリキュラムの改定、運用に向 けて、第5次カリキュラムで明確にされ た課題を共有し、共通認識の下で、その 修正を図る。
		オ キャリア形成支援と学生教育の見直し 13期生が卒業する中で、実践で中堅と なる先輩専門職の実践カサポートと各領 域における必要な教育を抽出、対応し、 学生の教育の充実につなげる。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内容
【8】カリキュラム評価と構築		
第5次カリキュラムが令和3年度に完成年次となるため、令和4・5年度に総括的評価を行い、必要に応じて令和6年度から開始する第6次カリキュラムを制定する。 また、各専門職の指定規則の変更等で必要となるカリキュラム変更は随時行う。	18	① 第6次カリキュラムの制定
【9】大学院生の教育と研究推進(博士前期課程) 健康科学研究に関わる基盤的知識、研究創造		
力、研究倫理を高める教育を行う。また、地域の健康課題の解決に資する科目の開講などにおけまでによけまでで、当時では、医療及び福祉におけまでは、というでは、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般	19	① 基礎科目の充実と地域の健康課題の解決 資する教育の充実と地域の健康課題の解決 資する教育の充実とでは、 一次でで、 一次でで、 一次でで、 一次でで、 一次でで、 一次でで、 一次でで、 一次でで、 一次でで、 一次でで、 一次でで、 一次でで、 一次でで、 一次で、 一次
	20	② 研究発表及び学内研究費助成制度への応の促進 ガイダンスや研究発表会等で研究プロセス並びに学会発表・論文発表の意義付けを継続的に行い、学術学会・集会等での研究成果の積極的な発表を促進する。 大学院生や若手の研究者に対して研究アイデアと図書館あるいは研究センターとが共行と図書館あるいは研究センターとが共行と図書館をもいるでででででででででででででででででででででででででででででででででででで

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
	21	③ 研究成果の地域社会への還元 ガイダンスや特別研究の発表会等で社会に 役立つ研究成果の意義を強調し、地域社会等 への具体的成果の還元を継続的に推進する。
	22	④ ヘルスプロモーション戦略研究センターの研究・調査との連携の推進 研究センターが募集する「プロジェクト型研究」をはじめとする研究調査関連事業への大学院生の研究連携を引き続き、推進する。大学院生に対して研究センターが主催する研究セミナー、科研費講習会等への参加を継続的に推進する。また、青森県保健医療福祉研究発表会への参加・発表を強く促す。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	
【10】大学院生の教育と研究推進(博士後期課程)		
【10】大学院生の教育と研究推進(博士後期課程)学際的な視点から研究を推し進高と数育をおりませた。 学際的な視点からでのの表表ではのののでは、 知識には、地域の健康には、地域の健康には、大村でののでは、 開設には、地域をでは、 には、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、	23	① 学際的視点からの地域の健康課題の解決 で資する教育の充実・充 大学院特別講義等を発すするといる。 大学院特別講演すに推理をある。 お大学の解決にでするようでは、 のでは、 ででは、 のでは、 大学の解決にでする。 のでは、 ののでは、 ののでのでは、 ののでのでは、 ののでは、 ののでのでのでは、 ののでのでのでは、 ののでのでは、 ののでのでは、 ののでのでは、 ののでのでは、 ののでのでは、 ののでのででは、 ののでのででは、 ののでのででは、 ののでのででは、 ののでのででは、 ののでででは、 ののででででででででででででででででででででででででででででででででででで
		※ プレFD(Faculty Development)とは、大学院生が修了後、自らが有する学識を教授するために必要な能力を培うための研修。
	24	② 研究発表、学術雑誌への投稿並びに学内究費助成制度への応募の促進 ガイダンスや研究発表会等で研究のプロースがで学会発表・論義文発表の意義付けを終続的に行い、学術学会・集会等での研究が表を引き続き推進する(小項目No. 20再掲)。 大学院生や若手の研究者に対して、大して、大いの発表の研究を対して、大して、大いのでのでででででででででででででででででででででででででででででででででで

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
	25	③ 研究成果の地域社会への還元 ガイダンスや特別研究の発表会等で社会に 役立つ研究成果の意義を強調し、地域社会等 への具体的成果の還元を継続的に推進する (小項目No. 21再掲)。
	26	④ ヘルスプロモーション戦略研究センターにおける研究・調査との連携の推進 研究センターが、企画した「プロジェクト型研究」をはじめ、研究調査関連事業への大学院生の研究参加・連携を継続的に推進する。 大学院生対して研究センターが主催する研究セミナーや科研費講習会等への参加を継続的に推進する。また、青森県保健医療福祉研究発表会への参加・発表を強く促す(小項目 No. 22再掲)。

中期計画 水項目 水の 水の 水の 水の 水の 水の 水の 水			<u>, </u>
3 教育の実施体制に関する目標を達成するための措置	中期計画		令和6年度計画
下の・投業改善	実施事項及び内容	No.	内 容
(11) FD・授業改善		置	
体系的な全学FD(ファカルティ・ディペロップメント)を継続して実施するとともに、各学科や大学院の特性やニーズに応じた組織的なFD活動を推進し、また、アンケート等による学生からの意見のより効果的なフィードバック法を構築し、教員の教育力の向上と実質的な教育方法・授業内容の改善に活用する。 ※ FDとは、教員が事業内容・方法を改善し、向上させるための組織的な取組の総称である。 ※ FDとは、教員が事業内容・方法を改善し、向上させるための組織的な取組の総称である。 ② 教育方法・授業内容の改善と評価 教育方法・授業内容の改善と評価 教育方法・授業内容の改善と評価 教育方法・授業内容の改善と評価 教育方法・授業内容の改善と評価 教育方法・授業内容の改善と評価 教育方法・授業内容の改善と評価 教育方法・授業内容の改善と評価 を継続的で、会学科におかて、なのを言い合い、会学科におかて、公の後担互で実施した。一方とともに、一方となどを評価を継続的に活かす。 ② 教育方法・授業内容の改善と評価 を挙音力法・との結果を教育方法の改善に向けて、各学科におかて、このとともに、一手を評価を担心を評価を担心を評価を関係を記しる。で対象員相互で実施した。で表書を評価を担いるとともに、一方と表も表しました。で表書を記載するとともに、一方と表も表しましましましましま。 ② 教育方法・授業内容の改善と評価 を使ってによる授業改善ラとともに、一方と表も表もともに、一様を表書を記載するとともに、一様を表書としての表書に基づき優れた授業点数上位としての表書に基づき優れた授業点数上でしましまで、表述を表してもい、のでは、表述を表述を表述を表記を表記を表記を表記を表記を表記を表記を表記を表記を表記を表記を表記を表記を			
及び教員相互のピア評価を実施する。 教員相互で実施したピア評価結果は個々の 教員に提示するとともに、不可の内容は教員 全体に公表し、その結果を教育方法の改善に 役立ててよるラ業、改善アンケート結果に基づ き優れた授業改善アンケートによる点数上位科目」として必表する。 学生による点数上位科目」として必表する。 一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、一般では、	体系的な全学FD(ファカルティ・ディベロップメント)を継続して実施するとともに、各学科や大学院の特性やニーズに応じた組織的なFD活動を推進し、また、アンケート等による学生からの意見のより効果的なフィードバック法を構築し、教員の教育力の向上と実質的な教育方法・授業内容の改善に活用する。 ※ FDとは、教員が事業内容・方法を改善し、向上させるための組織的な取組の総称で	27	教育力の向上のみならず、研究・社会貢献・組織運営活動における課題や強みをテーマに、学部、各学科、研究科、キャリア開発センター、研究センター等、それぞれの部署が主導してFD研修会を開催する。体系的に大学活動の質を向上させるために、企画及び評価を継続的質向上委員会で検討し、今後の改善活動に活かす。 ② 教育方法・授業内容の改善と評価 教育方法・授業内容の改善に向けて、各学
大学院においては、リアクションペーパー		28	及教員に で実施による。 はなっの員に で実施による。 はないの員に で実施したに、を を実証のの員に で実施した。 で実施した。 を実証の方 を実証の方 を実証の方 を実証の方 を実証の方 を実証の方 を実証の方 を実証の方 を実証の方 を実証の方 を実証の方 を実証の方 を実証の方 を実証の方 を実証の方 を選ばれる。 でですし、う業をとはイまの を選ばれる。 でで生れたに、おり をでで生れたに、おり をででするのででは、としまるがのでででは、としまるがのででででは、は、のの員に、である。 のの員にでで生れたに、は、のの員に、でいた、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は
本	15 🗸	29	業評価である。 ③ ディプロマ・ポリシーと成績評価基準の関係性の明確化 新カリキュラム作成に当たって行うポリシーの見直しの一環として、ディプロマ・ポリシーと連動した成績評価となるようにポリシーと連動した成績評価の方法を記載できるようにシラバス様式の改正を行う。また、令和7年度からのシラバスは従来と異なる記載になるため、その記載法を周知・徹底するためのFD研修会を行う。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
イ 適正な教員採用と編成		
【12】適正な教員採用と編成		
教員編成方針に基づき、大学の事業計画と財務 計画を踏まえた教員採用・編成を行う。	30	① 将来を見据えた教員採用と編成中長期的な見通しをもって学部・大学院における教育・研究体制を検討し、教員編成方針に基づき教員の採用・編成を行う。特に、大学院教育や研究機能の充実を図るため、特任教員、学長特別補佐、並びにクロスアポイント制度を活用する。
ウ 教育・学修環境の整備		
【13】教室等の教育・学修環境の整備		
教育効果を高めるため、教育備品等の整備計画を策定し、ICT環境の整備等を通じ、教育・学修環境の安全性・快適性・利便性の一層の向上を進める。	31	① 教育環境の整備 教育備品等について、学科からの希望を踏まえて円滑な整備を行う。備品等の必要経費の算定については、新たな算定方法を適用することが期待される。 教育の効果、効率性を高めるために、教員・学生全てがアカウントを持っているWeb会議システムWebex®等の教育への活用をさらに推進する。 感染症蔓延状況を適切に判断し、状況に応じた感染予防対策を行い、安全、かつ十分に学修できる環境を整える。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
【14】図書館機能の充実		
学術図書・雑誌の充実及び電子化を推進するとともに、教員・大学院生・学生等の利用者のニーズを踏まえた図書館機能のサービスの向上を推進する。	32	① 図書館機能の充実による教育・研究環境の改善学部学生への学習支援及び大学院生や教員の研究推進という観点からの図書館機能の充実を図る。学外における学習・研究を支援すべく、リモートアクセスの活用を促すとともに、学習・研究に活用では資料の入手やデータベースの利活用の推進を図る。 ② 図書館と研究科・ヘルスプロモーション戦略研究センター等との連携の強化令和7年までに大学としてデータポリシーの策定が必要であることから、研究科やツスプロモーション戦略研究センター等の策定が必要であることから、研究科やツスプロモーション戦略研究センター等の関係関との連携を強化し、情報を共有する。 ③ データベース等の評価方法の検討前年度のデータベース導入や活用状況を踏まえ、今年度の状況と照らし合わせながら、
	34	データベースの評価方法を検討する。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
(4) 学生への支援に関する目標を達成するための措置		
ア 学生生活支援		
【15】学生生活支援		
主体的な学生生活を支え、豊かな人間形成や自立に資する体制として、大学生活支援プログラムや学生が相談しやすい体制などの生活支援の充実		① 大学生活の支援体制の充実に向けた取組 の検討及び継続実施
を推進する。さらに、困窮する学生に対する経済的支援、障害者・社会人等多様な学生への支援、健康管理に関する相談体制や課外活動・社会貢献活動等への支援体制の充実を促進する。		ア 新入生の安全・安心な大学生活への導入を図り、豊かな人間形成と自立した生活及び行動を可能とするため、大学生活支援プログラム、新入生研修を実施する。
		イ 在学生生活調査は学生に趣旨・目的を 周知し、回答率の維持・向上に努める。 前年度の結果を参考に、安心安全な学生 生活を支援するためのセミナー等の開催 を検討・実施する。関係部署及び学生自 治会等と協議・連携を図りながら学生生 活への支援を推進する。
	35	ウ 学生寮の適正な運営のため、レジデントアシステント(以下「RA」という。)を増員する。また、学生寮アドバイザー及びRAとの定期的な情報交換や、適時の学生寮運営検討会を開催して育成寮としての機能維持を目指す。平時から防犯や健康管理、感染症発生時の対応について寮生自らが自覚し、行動できる体制を構築する。
		エ 自立した生活を送れるよう学生生活上 の注意・連絡事項を随時ホームページに 掲載または更新し、学生が常時閲覧して 対応できるようにする。
		オ 上級生によるサポート体制を整備し、 前年度の実施状況を踏まえ改善策を検討 し、実施する。

No. 内容 ② 修学支援制度等による経済的支援の継続実施 ア 授業料免除制度・奨学金制度による経済的支援について引き続き学生に対し積極的に周知を図り、適切な支援を実施する。なお、感染症等の影響による経済的支援(実習宿泊費用助成)に関しては、継続助成できるよう大学基金管理運営委員会に諮る。	中期計画	小項目	令和6年度計画
 続実施 ア 授業料免除制度・奨学金制度による経済的支援について引き続き学生に対し積極的に周知を図り、適切な支援を実施する。なお、感染症等の影響による経済的支援(実習宿泊費用助成)に関しては、継続助成できるよう大学基金管理運営委員会に諮る。 イ 令和2年度から新たに導入された本学が独自に行っている経済支援制度は、以下の2点である。 (7) 学部学生に対する授業料の1/4減免制度 (4) 大学院生に対する国の修学支援制度と同内容の授業料減免制度をと同内容の授業料減免についても実施する。 ウ 日本学生支援機構による「授業料減免等中間層への拡大」が令和6年度より開始されることに伴い、必要な規程を整備する。 エ 授業料免除制度・奨学金制度に関する学生への適切かつ確実な周知・連絡と対 	実施事項及び内容	No.	内 容
		36	議議

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
スルデススンドで	37	(本)
	38	④ 自主的な課外活動・地域貢献活動の支援体制の充実に向けた取組の検討及び継続実施 ア 学生の自主的な課外活動の支援体制について表者会議等の場を活用して検討する。 イ 協力を活用して検討する。 イ 協力を活動の把握に努め、関係部等に必要望の把握に努め、関係部等に必要望の把握に努め、関係部等に必要望の把握に対して検討・と、関係がは、では、大きに関がは、大きに関がは、大きに関ができる。 ウ 学生の自主的な課外活動の活性に関のをは、では、大きに関ができる。と、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は、は

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	
イ キャリア支援		
【16】キャリア支援・人材輩出		
学生及び卒業生のキャリア形成の支援体制を充実させるために、「キャリア開発センター」を開設する。 キャリア開発センターでは、学部教育と連携しつつ、学生の社会的・職業的自立を目指した体系的キャリア形成支援プログラムを実施する。 さらに、卒業生が地域で活躍するために必要な能力を向上させるための支援を行う。	39	① キャリア開発センターの運営 ア キャリア開発センターが活発で円滑な組織運営になるよう、事業の計画・進捗管理・各事業の分掌と連携に関わる決定を行う。 イ 大学広報部署と連携し、キャリア開発センター事業についての情報発信・広報の充実を図る。 ウ キャリア開発センターの事業評価のための調査に向けた準備を行う。
	40	② 学部生の体系的なキャリア形成支援 ア 学生が大学で身につけた保健医療福祉 の能力を発揮できるキャリアを見つける 支援として、求人票の管理、事業所説明 会の開催、各学科の特性に即した進路指導、保健医療福祉関連施設への広報活動 等を継続的に実施する。 イ 社会・地域に求められる人材となるための支援として、就職活動セミナー、公務員就職対策、障害のある学生へのキャリア支援を継続的に実施する。 ウ 女子学生のキャリア支援ホームページを継続運営する。
	41	③ 卒業生のキャリア形成支援体制の充実 同窓会との連携を図り、卒業生支援の企 画・運営を支援する。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
2 研究に関する目標を達成するための措置		
(1) 研究の実施体制の充実に関する目標を達成するた	めの措置	
【17】研究実施体制 「ヘルスプロモーション戦略研究センター」を設置し、地域課題の把握、研究戦略の策定、研究調整、研究成果の発信を効果的・効率的に行う。 大学院生や若手教員等が研究能力を高め、研究を実施し、研究成果を発表するための支援を行う。 定期的に研究環境の点検・改善を行うとともに、研究活動上の不正行為を防止するために下防止説明会、内部監査を定期的に実施する。外部との連携・協働を推進するため、青森県との定期的な連絡会議の機会等を活用し、情報の発信・収集を行う。	42	① 研究センター基盤の強化 ア 研究センターの運営 運営を員会ので、選挙のチームとの連携のの変化ので、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、で、
	43	② 研究環境の点検・改善、不正行為防止 の取組 不正行為防止 にするためにするためにするためにするための取活明をで完強をで完強をで完強をで完強をで発生ののののでは、では対して、大変をで発生に、のののでは、大変をで発生に、のののののののでは、大変をででは、大変をでは、大変をでは、大変をでは、大変をでは、大変をでは、大変をでは、大変をでは、大変をでは、大変をでは、大変をでは、大変をでは、大変をでは、大変をは、大変をは、大変をは、大変をは、大変をは、大変をは、大変をは、大変を

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
(2) 研究活動の積極的な推進及び研究成果の活用に	関する目標	を達成するための措置
ア 研究活動の積極的な推進 【18】研究活動の積極的な推進		
へルスプロモーション戦略研究センターにおいては、教員の多様な専門性を生かして、学際的・俯瞰的な視点から地域の健康課題の解決に資するプロジェクト型の研究を、計画的・戦略的に行う。 各教員の研究テーマについては、学内の研究予算を活用してがらっても資金の研究を促進が内のでのであるようであっても継続のまた、大学内の研究でであるようでであってを整える。まためのセミナーでなるようででであってをでは、学内のででであってをである。まためのセミナーやでの機会を設ける。 く数値目標 ター・外部研究でよりのを表しているのである。 く数値目標 ター・外部研究であるのによりの中語を促進する研究者のによりの申請件数を過去である。では、年間の外部研究のよりの申請件数を過去では、対象をは、対象をは、対象をは、対象をは、対象をは、対象をは、対象をは、対象を	44	① プロジェクト型研究の実施 第2期プロジェクト型研究(令和5~7年度)について、その運営及び情報を活動を発信でいた。また、首型を行う。また、構成を行う。また、大学のがある。また、大学のがある。また、大学のでは、大学のは、大学のでは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学の
2年間(平成30年度~令和元年度)の平均を上回るようにする。	45	② 研究活動の促進 研究活動の促進 ア

中期計画	小項目	令和 6 年度計画
実施事項及び内容	No.	内容
イ 研究成果の活用		
【19】研究成果の活用	46	① では、

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
3 地域貢献及び国際交流に関する目標を達成するた	めの措置	
(1) 地域との連携や地域社会の発展への貢献に関する	目標を達成	成するための措置
【20】地域連携・地域貢献		
へルスプロモーション戦略研究センターが中心となり、県民のヘルスリテラシーの向上を目指し、自治体や団体等と連携を図りながら、学生参画型の地域活動を推進する。 地域の健康課題を見いだし、その解決に資する研究や地域と連携した取り組みを学生教育に生かしていく。 大学を拠点とした地域住民、地域団体の活動を支援する。	47	① 自治体や団体等と協力・連携下での学生参画型地域活動の実施と学生教育への活用 ア 学生がボランティア活動やヘルスプーでできるように、自治体等、地域の大学のの大学を活用し、自治体等でいて、大学を活用し、情報提供を行う。 イ 自然災害の発災時に、本学学生及び教職員が、地域所できるように、対策的るボランようと、地域が求めるできるように、大学を活用し、情報というでは、大学を活用し、できながないできるように、大学を表別では、大学を表別では、大学を表別では、大学を表別では、大学を表別では、大学を表別では、大学を表別では、大学を表別では、大学を表別では、大学を表別では、大学を表別である。
	48	② 地域を基盤とした教育研究活動の実施 ア 地域におけるヘルスリテラシー向上を目指した連携事業の継続実施 令和2年度に立ち上げた公募型の「へさ活動」を含めている。とのでは、1000円のでは、10000円のでは、1000
【21】県民への学びの機会の提供		
県民にとって身近な学びの地域拠点として、ヘルスリテラシーの向上や豊かな暮らしにつながるテーマを選定し、公開講座や少人数ゼミなどをヘルスプロモーション戦略研究センターが中心となって開催する。	49	① 公開講座、少人数ゼミ等の開催 公開講座を通して、県民に対して学びの機会を提供する。地域とつながって実施している本学の研究をより良く理解してもらうよう、少人数ゼミとして「大学院公開ゼミ」を開催する。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
(2) 地域の保健、医療及び福祉を担う人材に対する継実施に関する目標を達成するための措置	続教育の	
【22】保健医療福祉人材への継続教育 キャリア開発センターにおいて、大学が有する 資源を活用し、地域の保健医療福祉人材に対する 研修を効率的に行い、教育や研究基盤の充実につ なげる。 大学院機能を活用しながら、現場実践のための エビデンスづくりのための研究支援を行う。	50	① 専門職向けの研修会の企画・実施 ア 保健医療福祉に関わる現任教育として、県から委託されている社会福祉研修及び児童福祉司等義務研修を運営するとともに、研修内容のモニタリングを行い必要に応じて研修内容及び体系の見直しを行う。 イ 青森県看護協会認定看護管理者教育課程につかを確保できるよう関与する。 ウ 保健医療福祉職に必要な生涯学習内容を確保できるよう関与する。 ウ 保健医療福祉職に必要な生涯学習内容を確保できるよう関与する。 ウ 保健医療福祉職に必要な生涯学習内容を強して、特員が主催する個別専門職研修及び教員が主催する個別専門職研修及び表表す。
	51	② 現場での研究支援 ア 大学・大学院の持つ教育機能の一部開放について調整・計画し、実施する。 イ 保健医療福祉の現場の事例や取組を研究として公表するための支援を行う。

中期計画		令和6年度計画
	小項目 No.	
実施事項及び内容	110.	内容
【23】国際交流 「ヘルスプロモーション戦略研究センターが中心となり、海外の大学や研究機関との連携・交流を推進し、学生の留学(短期研修を含む)や研究交流セミナー等を実施する。 学生(学部生、大学院生)、若手教員が、国際的な視野から学びを深め、研究成果を発信できるよう支援する。 地域に暮らす外国人の支援に貢献できる人材の育成に資する活動に取り組む。	52	① 海外の大学や研究機関との連携・交流の推進 ア・安進き状態では、大学や研究機関ので、大学・の連携がで、大学・の連携がで、大学・ので、大学・ので、大学・ので、大学・ので、大学・ので、大学・ので、大学・ので、大学・ので、大学・ので、大学・ので、大学・ので、大学・ので、大学・ので、大学・ので、大きのので、大きので、大きので、大きので、大きので、大きので、大きので、大
	53	② 保健医療福祉の現場における外国人支援に資する人材育成方策への取組 県内の保健医療福祉等の専門職が外国人クライアントに対応できる人材育成として、英語力を養うための「医療者対象の実践英語研修会」を実施する。また、保健医療福祉等の専門職として就職する卒業間近の在学生を対象にした英語のブラッシュアップのための実践英語研修を実施する。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
(4) 地域に必要な人材の輩出に関する目標を達成する	ための措置	
【24】地域に必要な人材輩出		
本マリア開発センターを中心に、保健、医療及び福祉で中核的役割を果たすことのできる人本学を輩出するために、関係機関と連携しなが活躍・ウの研修をの事業を指述する事業を行う。さらに、専門職合の対例を会の開催および専門職者の大学院での学修を促進する。 また、本学卒業生のリターン促進のため、卒業生の就業状況の把握および就職先となる。同窓会ネットワークへの支援を充実させる。 〈数値目標〉・県内就職率を、過去3年間(平成29年度~令和元年度)の平均を上回るようにする。	54	① 事
	55	② 地域定着枠関連事業 ア 地域定着枠の正しい理解を促進し、地域定着枠に適格な人材が多く志願するよう、高校生等への一層の周知を行う。 イ 地域定着枠合格者等の地域への理解及び関心を促進する事業を実施する。 ウ 地域定着枠で入学した学生(以下「地域定着枠学生」とに学内での支援体制を充実し、実施する。 エ 地域定着枠学生を受け入れる地域の取組が円滑に進むよう必要な事業を実施するなど支援する。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
	56	③ 専門職者に向けた大学院進学の広報 県内の保健医療福祉の専門職者が所属する 関連団体等に大学院における研究内容等を紹介したパンフレットやSNSを駆使して大学院進学への意識向上を継続的に促進する(小項目No.6再掲)。 公衆衛生の分野を中心とした専門職者の大学院での学修を促進するために、MPHコースのPRを継続的に推進する(小項目No.10再掲)。 文部科学省により認定されたBPを活用するために、CNSコース(がん看護学領域)へ入学希望する社会人に対して積極的なPRを継続的に推進する(小項目No.6再掲)。
	57	④ UIターン促進に向けた取組の検討及び継続実施 ア 保健医療福祉に関わる関係者(本学卒業生以外の者も含む)のUIターンの支援のため、県内求人情報等、UIターンに必要な情報をホームページで情報発信するとともに、卒業生には、同窓会LINEでも当該情報が届くよう、支援する。また、県が主催する移住関係の事業にも積極的に参画する。 イ UIターンの促進に向けた同窓会ネットワーク支援を継続実施する。

	小項目	令和6年度計画
 実施事項及び内容	No.	内 容
Ⅲ 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成する 1 組織体制の強化に関する目標を達成するための措 【25】組織体制の強化		
理事長のリーダーシップにより迅速かつ戦略的な意思決定ができる体制を整えるとともに、内部統制等マネジメント体制の充実及び組織体制の強化を推進する。	58	① マネジメント体制の充実強化と点検 理事長のリーダーシップにより迅速かつ戦略的な意思決定ができる体制を整えるため、常勤理事連絡会を週1回程度、企画経営懇談会を月1回程度開催し、大学運営に係る状況把握、情報共有及び課題解決に向けた方針の整理を行うほか、定期的に業務進捗状況を確認し、必要な措置を講じる。将来にわたり安定的な経営と革新的な大学運営を継続していくため、経営審議会に学外委員を新たに1名登用する。
	59	② 内部統制体制の充実と組織体制の強化 内部統制委員会を役員会と併催する等して 定期的に開催し、内部統制システムが有効に 機能していることを確認する。 また、学科長及び健康科学総合教育部門長 と事務局各課・室長が参加する学部運営連絡 会議での協議等を通じて、教員組織と事務組 織の連携を一層強化し、弾力的かつ効率的な 組織体制づくりを進める。
【26】組織の再編・見直し		
本学が目指す姿を明確にし、実現するために、 令和7年度を目標年度として、今後、教育、研究 及び地域貢献を行っていくうえで重点的に取り組 んでいく施策について自ら取りまとめた将来構想 (平成30年4月策定)や「2040年に向けた高等教 育のグランドデザイン(平成30年11月中央教育審 議会答申)」を踏まえ、適時・適切に組織の再 編・見直しを行う。	60	① 将来構想を踏まえた組織の再編・見直し 将来構想において本学が目指す姿として定めた「地域の健康と福祉の未来をリードする 大学」の実現に向け、社会情勢の変化に対応しながら、適時適切な組織の再編・見直しを 行う。 また、令和7年度からの新カリキュラムへの移行を見据え、必要に応じ組織体制の見直しを行う。
	61	② 2040年に向けた高等教育のグランドデザインを踏まえた組織の再編・見直し本学が将来にわたり、地域における保健医療福祉の拠点として、地域に貢献できるよう、「2040年に向けた高等教育のグランドデザイン」を踏まえて、本学の運営方針及び組織の在り方について、継続的な見直しを行う。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
【27】職員の育成・適正な評価 事務職員については、長期・計画的な育成を図るための人材育成プログラムに基づき、計画的なジョブローテーションによる多様な業務経験の獲得、初任者から管理職までの職位に応じた研修の実施及び大学職員としての専門知識やスキルなどの能力向上研修の実施等により、職員の育成を推進する。 適正な人事評価を実施し、その評価結果を、事務職員においては配置換え、配分業務の見直し及び給与への反映等に活用し、教員においては、再任審査及び給与への反映等に活用する。	62	① 人材育成方針に基づく人材育成 事務職員については、人材育成方針に基づき、計画的なジョブローテーションによる業務経験の多様化を図るとともに、職位別研修や公立大学協会が実施する研修等の受講により、大学職員に必要な知識やスキルを備えた人材として育成する。 また、キャリアプランシートの活用により、職員が自らのスペシャリティや能力開発の方向性を所属の上司と共有することで、自ら成長できる環境整備を図る。
	63	② 適正な人事評価の実施 事務職員については、能力評価、業績評価 及びキャリアプランシートによる面談を行 い、その結果を配置換え、配分業務の見直 し、給与への反映に活用する。 教員評価については、新たな評価実施方法 による実績を踏まえ、再任審査との連動性を 確保しつつ評価内容、実施プロセス等の改善 を図る。
2 組織運営の改善に関する目標を達成するための措 【28】効率的かつ効果的な組織運営	置	
予算編成と執行の適正化及び優れた教育・研究等の推進のため、教員及び事務職員が参加し、協議・調整等を行う会議、SD(スタッフ・ディベロップメント)等を開催する。 ※ SD(Staff Development)とは、事務職員、教員を含むすべての大学職員を対象に、必要な知識及び技能を習得させ、能力や資質を向上させるための取組の総称である。	64	① SD研修会等の開催 企画経営懇談会を開催し大学運営上の基本 事項・重要事項に係る学内の共通認識の醸成 を図るほか、学部運営連絡会議及び各委員会 等での情報共有や企画立案などにおいて、引 き続き教職協働を推進する。 また、より高度な大学運営に向け、法令改 正や社会情勢の変化等を踏まえた適切なテー マを設定し、教職員を対象としたSD研修会 を開催する。

	.l. +5 D	令和6年度計画
	小項目 No.	内 容
【29】監査業務の実施		т, н
監事監査及び内部監査の計画的な実施により、 適正かつ効率的な業務運営に取り組む。	65	① 監事監査の実施 大学の業務運営について定期的に監事監査 を実施し、大学の業務運営や実施体制に関 し、専門的な見地からチェックしてもらい、 不適切事項については速やかに是正する。
	66	② 内部監査の実施 会計処理及び業務運営で点検が必要な事項を対象に、適法性、妥当性及びチェック体制等に係る内部監査を実施する。なお、内部監査の結果、不適切事項があった場合には速やかに是正する。
【30】事務の整理及び組織・業務の検証		
業務プロセスの点検及び見直しを行うほか、事 務の多様化に対応するための情報化の推進や有効 なアウトソーシングを検討するなど、組織機能を 継続的に検証・見直しを行う。	67	① 業務プロセスの点検及び見直し 日常業務の中で常に事務の縮減・効率化等 を念頭に置き、改善点があれば実行に移す習 慣を定着させるため、事務局課長会議の場等 で定期的に確認する。
	68	② 情報化の推進やアウトソーシングの検討 会議資料のペーパーレス化やWebによる開催 など、会議の開催に関する基本的な方向性を検討し、業務の効率化や経費節減を念頭に置いた会議の在り方について整理する。また、教職員向けグループウェアシステム及びメールシステムの改善や情報端末(PC、タブレット等)の有効活用により、事務の効率化及びストレスの軽減を図る。 ※ 教職員向けグループウェアシステムは、掲示板、会議室予約、スケジュール管理、ファイル管理等の機能を有している。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
IV 財務内容の改善に関する目標を達成するための措置		
1 自己収入及び外部資金の増加に関する目標を達成	するための)措置
(1) 教育関連・財産関連等収入に関する目標を達成す	るための指	置
【31】教育関連·財産関連収入		
社会的事情並びに他大学の状況を分析し、必要に応じて学生納付金等の見直しを行い、適正な料金を設定する。 使用料又は利用料について、社会情勢等に対応した見直しを行い、適正な料金設定のもと、大学施設を広く一般に開放する。	69	① 教育関連収入の適正な設定 入学料、授業料等の学生の納付金について、社会情勢や他大学の状況把握に努め、必要に応じて見直しを検討する。
	70	② 使用料又は利用料の適正な設定 使用料又は利用料について、類似施設の状況把握に努め、社会情勢等に対応した適切な見直しを行う。また、地域貢献の視点から大学の利用に支障が生じない範囲で大学施設の有料開放を進める。
(2) 外部資金(研究関連収入等)に関する目標を達成	するためσ) D措置
【32】外部資金の獲得		
教育・研究への効率的な資金投下と健全な財務 運営を行うため、ヘルスプロモーション戦略研究 センター等の研究活動を推進することにより、科 学研究費助成事業や他の競争的資金、受託研究 費、奨学寄附金及びその他の寄附金等の獲得に取り組む。 <数値目標> ・年間の外部研究資金の獲得額を、過去3年間 (平成29年度~令和元年度)の平均を上回る ようにする。	71	① 受託研究資金等外部資金の獲得 研究センター等の研究活動を推進することにより、科学研究費助成事業や他の競争的資金、受託研究費、奨学寄附金及びその他の寄附金等の獲得に取り組む。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
2 予算の適正かつ効率的な執行に関する目標	を達成するための	D 措置
【33】予算の適正かつ効率的な執行		
日常の業務指導のほか、教員会議や職員会場を通して、職員のコスト意識の向上に取りむ。 また、管理運営業務委託の適切な組合せに一括契約や長期契約による運営経費の抑制等方法の適正化及び費用対効果を考慮した大学運営の一層の効率化により、大学運営経費のに取り組み、予算を適正かつ効率的に執行す	り組 こよる F契約 72 空業務 O抑制	① 職員のコスト意識の向上 教員会議や職員会議等の様々な機会を捉えて、大学の財政状況に関する全学的な理解を 促進し、予算の適正かつ効率的な執行に向けた意識の向上を図る。
	73	② 大学運営経費抑制の取組 管理運営業務委託について、一括契約や長期契約により、運営経費の抑制に取り組む。費用対効果を考慮した大学業務運営の一層の効率化、光熱水使用量の節減、ペーパーレス化等を推進し、大学運営経費の抑制に取り組む。特に、昨今のわが国における人件費や物価の上昇基調に鑑み、更なる経費の節減や効果的な予算執行に努めるとともに、新たな財源確保対策を検討する。
3 資産の運用管理の改善に関する目標を達成する	するための措置	
【34】資産の運用管理の改善		
大学の資産(土地、施設設備等)のうち+用されていない資産(職員宿舎の空き室等)いて、活用方法の検討を行い、有効活用を進る。	につ	① 職員宿舎等の有効活用 職員宿舎の空き室の有効活用策を継続し、 教職員及び大学院生へ周知を図り、積極的な 利用を促す。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
教育及び研究並びに組織及び運営の状況について自 係る情報の提供に関する目標を達成するための措置		倹及び評価並びに当該状況に
1 評価に関する目標を達成するための措置		
【35】大学の自己点検・評価及び外部評価		
大学の自己点検・評価の方針、実施計画を定めるとともに、継続的質向上委員会においてもに、常に評価システムの改善を行う。 また、第三者評価機関による外部評価を受けてその結果を学内にフィードバックし、Aサイクルを運用することにより、教育研究活動、社会貢献活動及び大学組織運営等の改善を進める。	75	① 自己点検及び自己評価の実施 PDCAサイクルを運用した自己点検及び自己評価を実施し、継続的な質の向上を図る。 そのために、年度計画に対する業務実績について、中間及び期末に大学内部局間内容や抗済点については、継続的質向上委員会を中心に検討し、是正・改善を進める。 ※ PDCAサイクルとは、Plan(計画)、Do(実行)、Check(評価)、Act(改善)を繰り返すことによって管理業務を継続的に改善していく手法である。
	76	② 第三者評価機関による評価の受審 前年度及び中期目標期間終了時見込の業務実績(自己点検・評価報告書)に対して青森県地方独立行政法人評価委員会による評価を受け、結果を公表する。評価委員との協議内容と指摘事項については、継続的質向上委員会を中心に是正・改善を進める。大学教育質保証・評価センターによる大学機関別認証評価の受審結果をもとに、指摘された改善を要する点、今後の進展が望まれる点の改善に関わる進捗管理を行う。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
【36】教員個々の自己点検・評価と目標設定		
教員評価システムにより、教育、研究、社会貢献及び組織運営の4領域について、各教員に自己点検・評価させ、その業績を適正に把握する。 FDマップを活用して、各教員の能力開発のための適正な目標設定と動機付けを行う。 ※ FDマップ(Faculty Development Map)とは、大学の教育研究等に携わる大学教員の能力開発に資するFD指針及び資質向上のためのプログラムを体系化したものである。	77	① 教員評価システムによる自己点検・評価の実施とシステムの改善教員評価システムを用いて、対象の教員が評価期間の4領域の業務実績について自標・評価を行い、目標・達成度評価システムを提出する。これに対して一次評価(学科内に対しる。これに対して一次評価(学科にのよる評価)を実施し、各教員のさらなる評価とる評価との改善を関る。また、教員評価結果を再任審査の選考に活用する。中のものといるを表している。また、教員評価に対している。また、教員評価に対し、必要時では、必要によるには、対象には、対象には、対象には、対象の教育には、対象を対象の教育には、対象の教育を対象の教育には、対象の教育を対象の表えの表えの表えの表えの表えの表えの表えの表えの表えの表えの表えの表えの表えの
	78	② F D マップの周知、活用、改善F D マップの意義の教員への周知を図り、教員個人としての資質向上と、大学組織の中で各自の果たす役割をF D マップで認識してもらう。 各教員が目標・達成度評価表を作成する際に、各目標項目の末尾にF D マップのフェーズレベル I ~ IV を記入し、適正な目標設定と動機付けを図る。 令和5年度に行ったF D マップへの意見聴取結果をもとに、時代とニーズに合わせたF D マップへと改善する。

中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
2 情報公開及び広報の推進に関する目標を達成する	ための措置	
【37】情報公開·広報推進		
社会から求められている教育研究活動や大学運営等に関する情報を積極的かつ適正に公開するとともに、各種情報媒体を有効に活用し、それらを相互に連携させた広報活動を展開する。	79	① 情報公開の推進 社会への説明が必要な教育研究活動や大学 運営に関する情報を、適時確実にホームページに掲載する。 広報の対象に即した広報計画を立案し、継続的質向上委員会での審議を経て決定し、周知して実行する。紙を媒体とした広報は最小限にし、ホームページへ誘導できるように全学的に取り組む。
	80	② 幅広い広報媒体の活用 広報したい内容に即した広報ツールと広報 ツール間の連携について、広報委員会を中心 に検討し、効果的かつ効率的で、安全性の高い広報活動を行う。このための広報実施要領 等の改正を行う。 コンサルテーションをもとに課題を抽出したホームページについて、令和6年度から2か年計画で改修を行う。 大学を身近に感じてもらうことを目的とした公式Instagramからの情報発信を、学生ICTサポーターと連携しながら発展的に継続する。

中期計画 実施事項及び内容	小項目 No.	令和 6 年度計画 内 容
T その他の業務運営に関する重要目標を達成するため 1 施設設備の維持管理及び活用等に関する目標を達 【38】施設設備の整備・活用 長期保全計画に基づき、定期的な調査点検及び 計画的な補修を行い、安全安心な教育研究環境を 確保し、有効活用するほか、必要に応じて、教育 研究の推進に基づく施設設備の整備を進める。	成するため	① 長期保全計画に基づく施設の改修等 第三期中期計画期間中の大規模修繕計画に基づき、令和6年度は各棟渡り廊下の漏水対策工事に着手する。また、施設本体の老朽化が進んでいることから、令和5年度に光を修繕等が必要な施設・設備について、優先度を考慮し計画的に補修を行う。教育研究に必要な施設・設備については、令和5年度に学内の全ての施設・設備に機器・併したところであるが、優先度を考慮しながら計画的に着手する。
2 安全管理に関する目標を達成するための措置 【39】リスクマネジメント		
大学におけるリスクに迅速かつ的確に対応できるよう、教育、研修及び訓練を企画し、実施するとともに、その結果を検証し、見直すなど、リスクマネジメント体制を有効に機能させる。	82	① リスクマネジメント体制の機能強化 モニタリングシステムや内部統制体制な ど、学内における事故や不正、不適切な事務 処理などの未然防止のためのシステムが有効 に機能しているか、内部統制委員会等で定期 的に確認する。 また、学内における事故や犯罪等の未然防 止及び災害時の適切な対応(危機対応マニュ アルや安否情報確認システムの活用等)に資 するため、職員や学生を対象として研修会や ガイダンス、訓練等を実施する。

		A 4= 0 + +=! -
中期計画	小項目	令和6年度計画
実施事項及び内容	No.	内 容
【40】情報セキュリティ		
情報セキュリティポリシー等の規程類を継続的に見直し、情報の管理体制及び運用の適正化を行う。また、個人情報保護の理解を深めるための講習会等を定期的に行い、意識啓発を推進する。	83	① 情報システムの改変と管理体制の強化 情報システムの安定性と利便性、並びにセキュリティの観点から、現行のシステムを見直し、クラウドへの移行を含めたシステム改変を行うとともに、管理体制を強化していく。
	84	② 個人情報保護の理解と意識啓発 利便性・効率性と情報セキュリティの両面 から、個人情報保護に関わる必要なマニュア ルの整備・更新並びに、改変したシステムの 適切な活用法を含めた研修等を行う。
3 人権啓発及び法令遵守に関する目標を達成するた	めの措置	
【41】人権啓発・法令遵守		
学内における各種ハラスメント行為の防止、人権相談への適切な対応等学生及び職員の人権侵害への対策を徹底するため、人権に係る研修等を実施する。 法令遵守に関する研修等を実施し、犯罪や不法行為の未然防止等に取り組む。	85	① 人権に係る研修等の実施 各種ハラスメント行為等を防止するため、学生及び職員を対象として、ガイダンスや研修会を実施する。 また、各種ハラスメント行為に関する個別事案を把握した場合は、人権に関する委員会を開催し、適時・適切に対応する。
	86	② 法令遵守の推進 職員に対して、公益通報者保護制度に関する法令等の周知を行うほか、不正行為防止や法令遵守を徹底するため研修会を実施する。

(別紙)

1 令和6年度予算

(単位:百万円)

	(単位:日カロ)
区分	金額
収入	
運営費交付金	1,218
自己収入	655
授業料等収入	606
雑収入	49
受託研究等収入	15
補助金収入	_
目的積立金等取崩収入	58
計	1,946
支出	
業務費	1,641
教育研究経費	419
人件費	1,222
一般管理費	290
受託研究等経費	15
補助金等	_
計	1,946

(注1)百万円未満は四捨五入

2 令和6年度収支計画

(単位:百万円)

区分	金額
費用の部	1,909
経常費用	1,909
業務費	1,666
教育研究経費	433
受託研究等経費	11
役員人件費	19
教員人件費	916
職員人件費	287
一般管理費	172
財務費用	-
推損	
減価償却費	71
<u>臨時損失</u>	1 000
収益の部 経常収益	1,899 1,899
程序收益 運営費交付金収益	1,218
授業料等収益	618
受託研究等収益	13
補助金収益	-
雑益	50
財務収益	0
資産見返負債戻入	-
臨時収益	
純利益	Δ 10
目的積立金等取崩額	48
総利益	38

3 令和6年度資金計画

(単位:百万円)

	(単位:日万円)
区分	金額
資金支出	1,946
業務活動による支出	1,827
投資活動による支出	119
財務活動による支出	-
次年度への繰越金	-
資金収入	1,946
業務活動による収入	1,888
運営費交付金による収入	1,218
授業料等による収入	606
受託研究等による収入	15
補助金収入	_
その他の収入	49
投資活動による収入	_
財務活動による収入	0
前年度からの繰越金	58

⁽注2)人件費には、退職手当を含む。